

## 张庄镇少数民族村， 镶嵌在大运河两淮区域的一颗璀璨明珠

离退休第六党支部 徐亚洲

汤汤运河水，款款寄深情。千百年来，流淌不息的大运河不仅滋养了怀抱中的两淮儿女，更是以它的满腔柔情孕育催生了一颗璀璨明珠，它就是淮阴区马头镇张庄镇少数民族村。

张庄镇村位于千年古镇马头镇的中心位置，全村户籍 392 户，人口 1579 人，其中少数民族占 60%。一直以来，张庄镇村又叫“太平汪”，可以说是“穷”名在外。当地有一首老百姓自编的顺口溜：“过去太平汪，两眼泪汪汪，一片水汪汪”，说的就是张庄镇村。上世纪末，乡亲们一致选举沙海华为自己的带头人。20 多年来，在沙海华的带领下，作为淮阴区唯一的少数民族村，张庄镇村完成了从“太平汪”到“太平旺”的华丽转身。靠着美食一条街、养殖牛羊的村民们，鼓足了钱袋子，平均每户年收入达到 3 万元，村集体经济 2023 年突破 100 万。

为着这华丽转身，沙海华带领全村走活了“三步棋”。

**借力“台资集聚”资源，是张庄镇村走活的第一步棋。**村集体经济要壮大，百姓的钱袋子要鼓起来，必须利用自身优势，抓项目抓招商。淮安是台企集聚高地，张庄镇村又位于马头镇中心。经过村委一班人的共同努力，村里共招引了 11 家企业，其中有两家就是台资台企。

亚洲最大的单体蝴蝶兰基地在哪里？就在张庄镇村。在红石榴家园的隔壁，就是亚洲最大的单体蝴蝶兰基地——皇达花卉。用淮安皇达花卉有限公司总经理黄耿达的话说：村里左一趟右一趟

地来拜访父亲和我，搞得我们不来都不好意思了；来了之后一看，无论自然环境和经商环境都不错，所以就决定落户了；现在看来，这样的决定超正确！一株株美丽的蝴蝶兰，为张庄镇村的村民们带来了充足的就业岗位和不菲的工资收入。

招引的另一个台资台企，是淮安台生源农业科技有限公司。该公司不仅能够日产鹿茸菇 10 吨，为村民们提供可观的就业岗位，而且还为当地的农民带来创业的机会。江苏菇小鲜农业科技有限公司，就是借力淮安台生源公司创办起来的一家公司。张庄镇村村民张银艳和老公一起在这里打工，两个人月收入共计 8000 元左右。像张银艳这样的村民，该公司共雇佣了 80 多名。

**用活“千年古镇”文化，是张庄镇村走活的第二着棋。**马头镇是大运河边上的“千年古镇”，张庄镇村就是这个镇的主角。用好用活马头的特色文化，就能在村容村貌、就业创业等方面发挥起非同寻常的作用。

沙海华出任村党总支书记之前，道路两旁是一片低矮的平房，高低参差不齐，道路也比较窄，每逢阴雨天，街道上一片泥泞。要治理穷窝，首先要改变村容村貌！沙海华的想法，得到了村委一班人的鼎力支持。然而，理想很丰满，现实却很骨感。街道拆建过程中，拆建户没钱盖房的，有钱不愿盖的，邻里界址扯不清的……，一个个棘手问题都摆到了村委一班人的面前。为了宣传政策，争取群众支持，村委一班人一次次组织村里的退休干部、老党员、群众代表，召开群众代表会、党员大会，晓之以理，动之以情，真的是磨破了嘴皮。经过一番艰苦努力，不仅新的楼房街道建起来了，道路还拓宽了 5 米。如今，登上镇上的龙亭，可以领略到，不仅村里的主街道十分整洁，而且更难能可贵的是两旁房屋的古色古香，挂上国旗和红灯笼后，更增添了中国韵味。

凭借着整洁而富有特色的街道，沙海华书记又带领村民们打

起了美食牌，靠美食牌鼓起钱袋子。张庄镇村有60%的回族人，回民群众的牛羊肉十分美味，这同样是创业创富的好渠道，哪能眼睁睁地抱着金疙瘩受穷？于是，在沙书记的带领下，张庄镇村的村民们又在运河沿线，打造了美食一条街，造就了美味的饮食文化。如今，街道两旁饭店林立，生意火爆，成为很多远近游客们的美食打卡地。靠着养殖牛羊的村民们，身上的钱袋子越来越鼓，平均每户年收入已达3万元。

**打造“民族特色”品牌，是张庄镇村走活的第三步棋。**张庄镇村是一个少数民族占大头的行政村，因生活饮食习惯及传统的宗教信仰不同，回汉群众不融合，矛盾不断。10多年来，张庄镇村村委积极践行全过程人民民主，将民主贯彻于社会治理全过程，民事民议，民事民决，从而擘画出民族团结的“同心圆”。

“民族特色”品牌如何打造？张庄镇村通过搭建民主义事的平台、营造稳定发展的环境、夯牢民生福祉的基石，对于群众反映的强烈问题，村里准备实施的重大项目、民生实事、大额支出、回汉矛盾调解等，都得到民主决策和妥善处理。村里新建了一个民族文化广场，并配套体育健身器材，方便了群众开展形式多样的联谊和表演活动，逐渐加深了民族间的感情和交流。几年来，张庄镇村没有发生一起回汉群体性事件和信访事件。

打造“民族特色”品牌，张庄镇村村委还注重加强民族团结教育，营造民族团结氛围。创建红石榴家园，为学习提供新场所，就是最好的例证。走进张庄镇村整洁的街道，老远就能看到红色的石榴形状的屋顶，显得十分舒朗。来到“家园”，村史村况、党的建设、民族特色等内容一应俱全。正是在“家园”，沙书记给党员们上了一堂题为“回汉民族手拉手、协力画出‘同心圆’”的特殊党课。他说，我们是少数民族村，在党的带领下，大家只要紧紧地拥抱在一起，就一定能够强村富民！从过去的一穷二白，

到如今的村集体经济突破 100 万，就是最好的证明。

说到民族团结，还有一个感人的故事。2014 年，村里的回族群众李兆海因为车祸意外身亡，留下了年迈的父亲和三个孩子，肇事者无力赔偿。沙书记得知后，立即号召全村的回汉群众联袂捐款，并发动能人大户、企业代表献爱心，很快就募集到善款 17 万元。村委还帮拆掉李兆海的以前的两间破房子，新建两间楼房和三间偏房，帮助三个孩子办理了低保。一系列的举措，使这个不幸的家庭重新回归到正轨。

如今的张庄镇村，回汉群众和睦相处，互敬互爱，像石榴籽一样紧紧拥抱在一起。

2025 年 8 月 20 日于淮安